



Halbjahresergebnis 2014

Felix Bodmer
07. August 2014

Erfolgsrechnung

Enttäuschendes Resultat, kein Wachstum

Fortzuführende Geschäftsbereiche

in Mio. CHF	1-6/2014	in %	1-6/2013	in %
Nettoumsätze	447.0	100.0	447.9	100.0
Materialaufwand	-204.2	-45.7	-204.6	-45.7
Personalaufwand	-169.2	-37.8	-165.4	-36.9
Übriger Betriebsaufwand	-69.3	-15.5	-66.9	-14.9
EBITDA	25.7	5.8	38.0	8.5
Abschreibungen, Amortisationen	-19.9	-4.5	-19.6	-4.4
EBIT	5.8	1.3	18.4	4.1
Finanzergebnis	-8.0	-1.8	-9.4	-2.1
Ergebnis vor Steuern	-2.2	-0.5	9.0	2.0
Steuern	-0.4	-0.1	-6.1	-1.4
Konzernergebnis	-2.6	-0.6	2.9	0.6

Total Ø-Personal	5'786		5'498	
-------------------------	--------------	--	--------------	--

Erfolgsrechnung bereinigt

Negatives Ergebnis auch nach Einmaleffekten

Fortzuführende Geschäftsbereiche

in Mio. CHF	1-6/2014	in %	1-6/2013	in %
Nettoumsätze	447.0	100.0	447.9	100.0
Materialaufwand	-204.2	-45.7	-204.6	-45.7
Personalaufwand	-167.9	-37.6	-165.4	-36.9
Übriger Betriebsaufwand	-68.1	-15.2	-65.9	-14.7
EBITDA	28.2	6.3	39.0	8.7
Abschreibungen, Amortisationen	-19.9	-4.5	-19.6	-4.4
EBIT	8.3	1.9	19.4	4.3
Finanzergebnis	-8.0	-1.8	-9.4	-2.1
Ergebnis vor Steuern	0.3	0.1	10.0	2.2
Steuern	-0.8	-0.2	-6.3	-1.4
Konzernergebnis	-0.5	-0.1	3.7	0.8

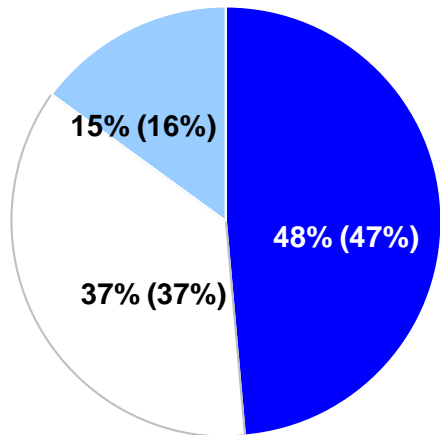
Die Zahlen in blau sind bereinigte Werte, die durch Einmaleffekte beeinflusst sind.

Nettoumsätze nach Divisionen / Ländern

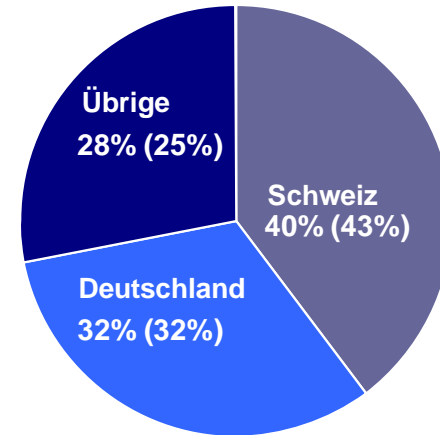
Internationalisierung gewinnt an Dynamik

Fortzuführende Geschäftsbereiche

Nettoumsätze nach Divisionen



Nettoumsätze nach Ländern



- Gebäudetechnik
- Gebäudehülle
- Gebäudesicherheit

Die Zahlen in den Klammern beinhalten die Vorjahreswerte.

Organisches Wachstum

Gebäudetechnik zeigt gutes Wachstum

Fortzuführende Geschäftsbereiche

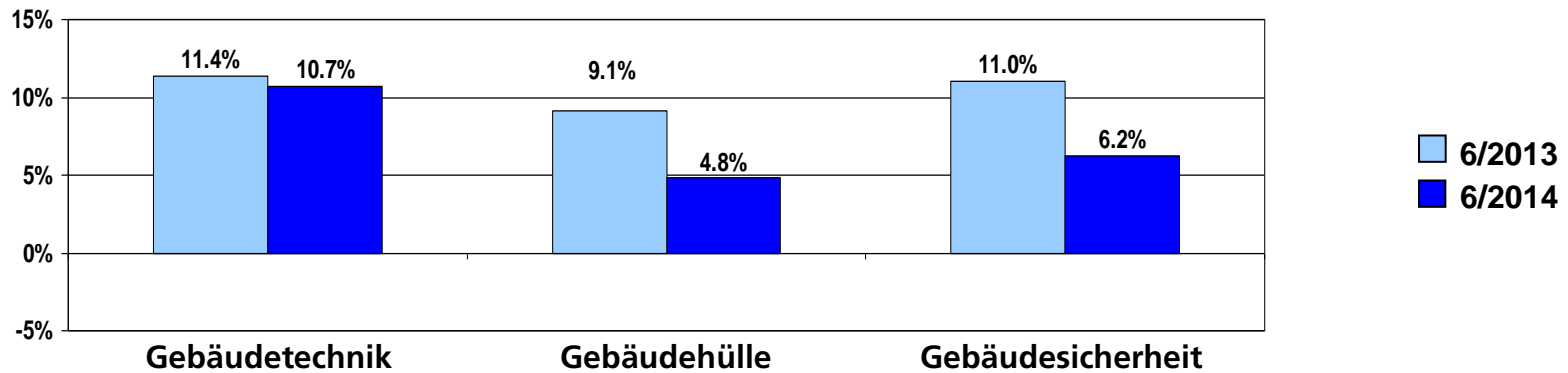
in Mio. CHF	1-6/2014	1-6/2013	Abw.	Abw. adj. *
AFG	447.0	447.9	-0.2%	-0.4%
Gebäudetechnik	216.4	209.0	3.5%	4.7%
Gebäudehülle	163.3	167.1	-2.3%	-5.0%
Gebäudesicherheit	66.3	70.9	-6.6%	-6.5%

*) Währungs-, devestitions- und akquisitionsbereinigt.

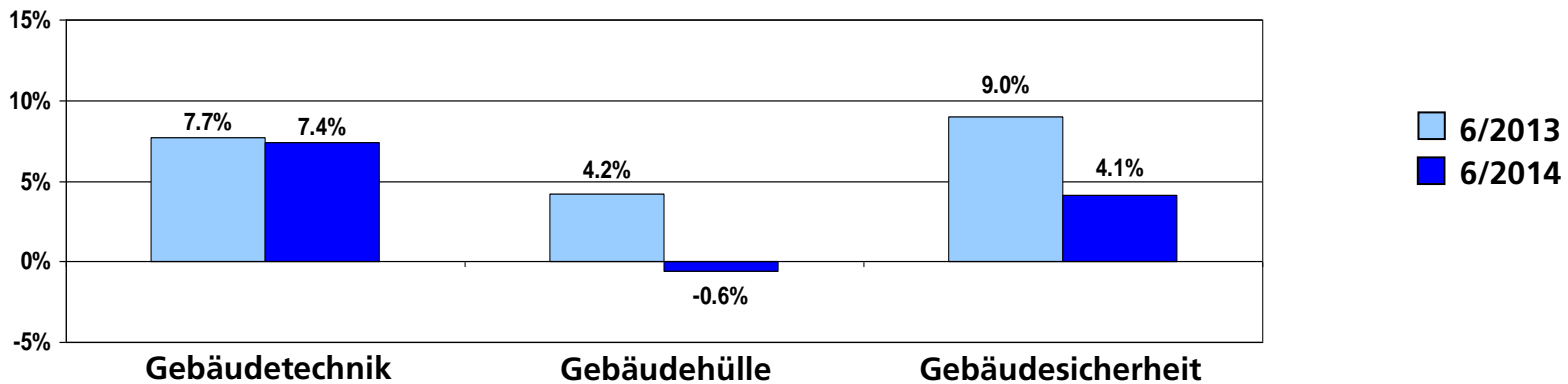
EBITDA / EBIT Margen bereinigt

Margenrückgang in allen Divisionen

EBITDA Margen, bereinigt



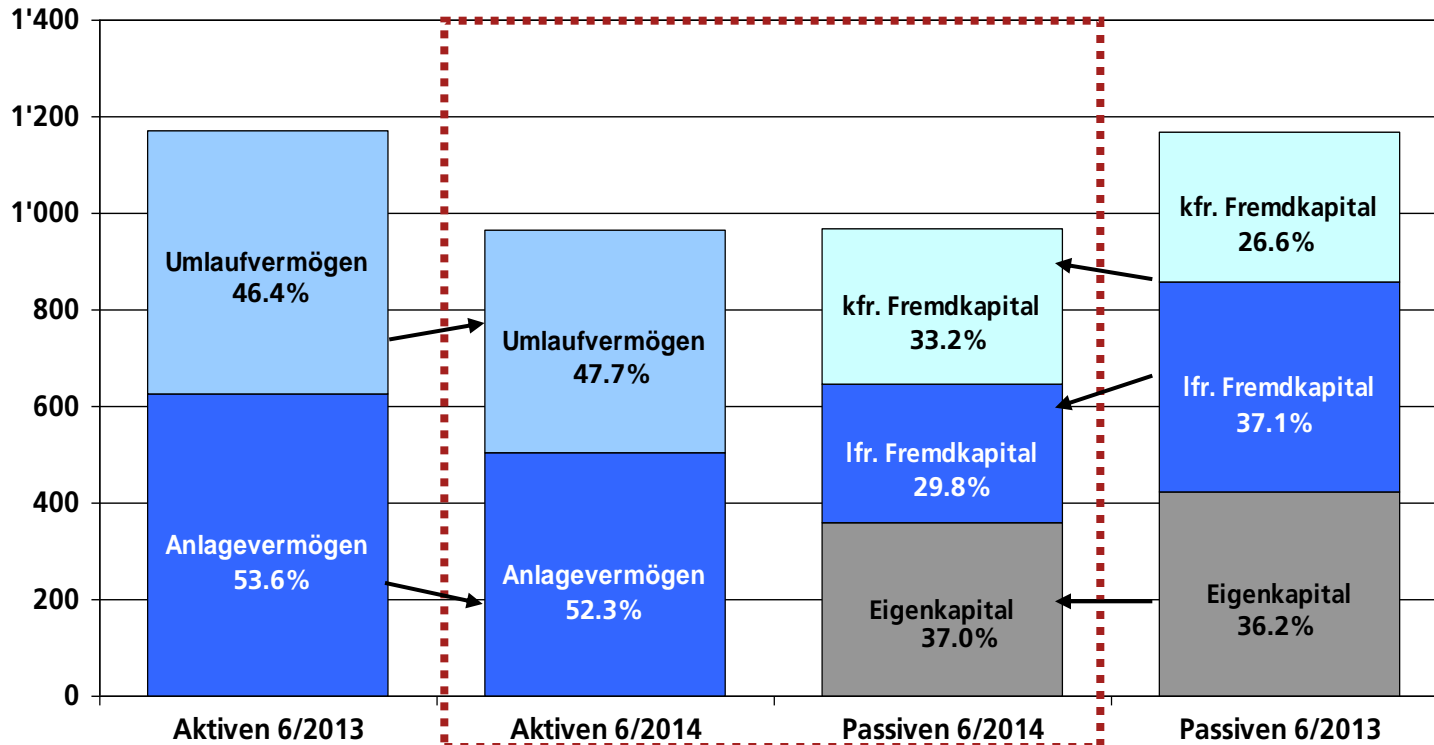
EBIT Margen, bereinigt



Bilanz

Eigenkapitalquote bei soliden 37.0%

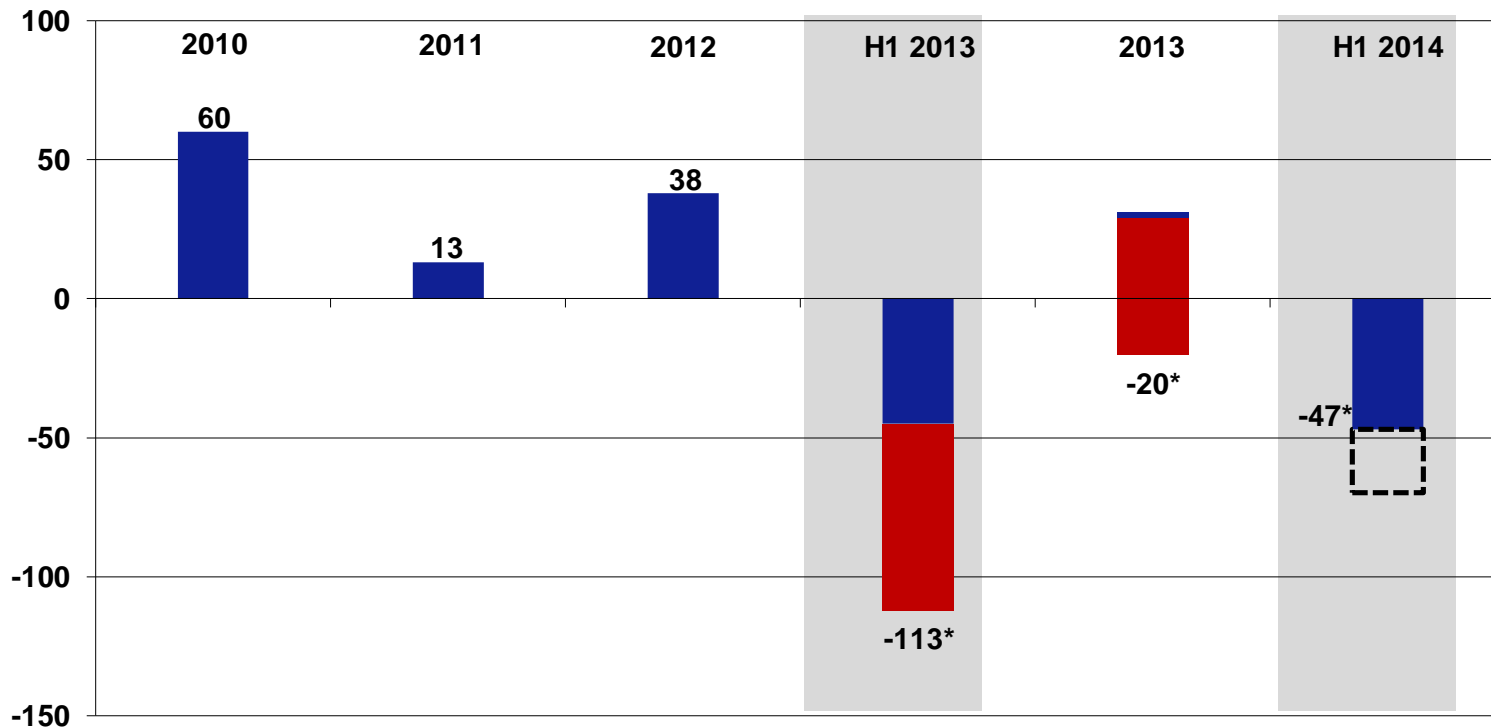
in Mio. CHF



Freier Cashflow ¹⁾

Einfluss Saisonalität / mangelndes Ergebnis

in Mio. CHF



¹⁾ = Cashflow aus Geschäfts- und Investitionstätigkeit

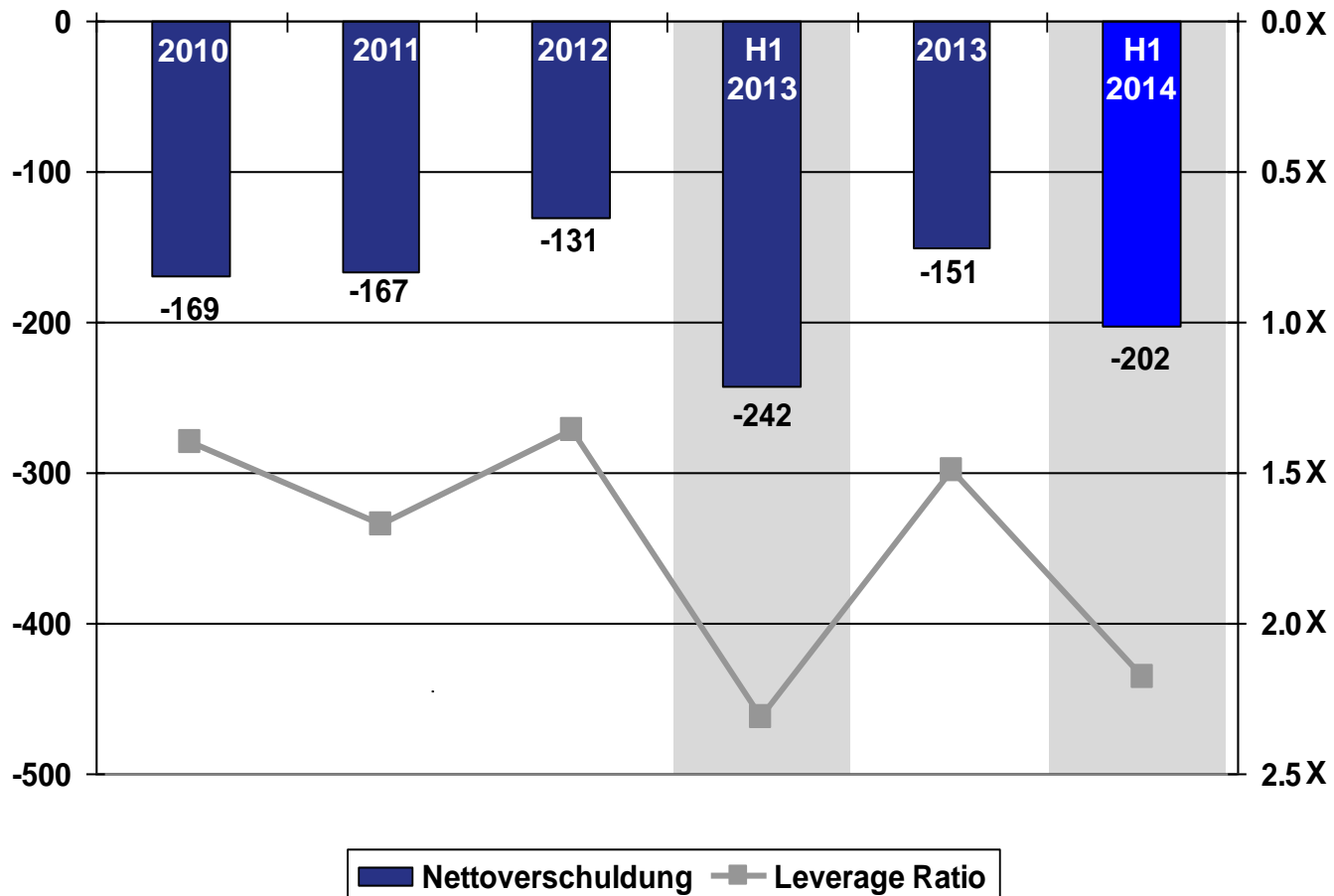
■ Effekte aus Akquisitionen und Devestitionen (2013 Dobroplast / 2014 u.a. AFG Küchen)

* FCF berichtet

Nettoverschuldung und Leverage Ratio

Verbesserungen gegenüber H1 2013

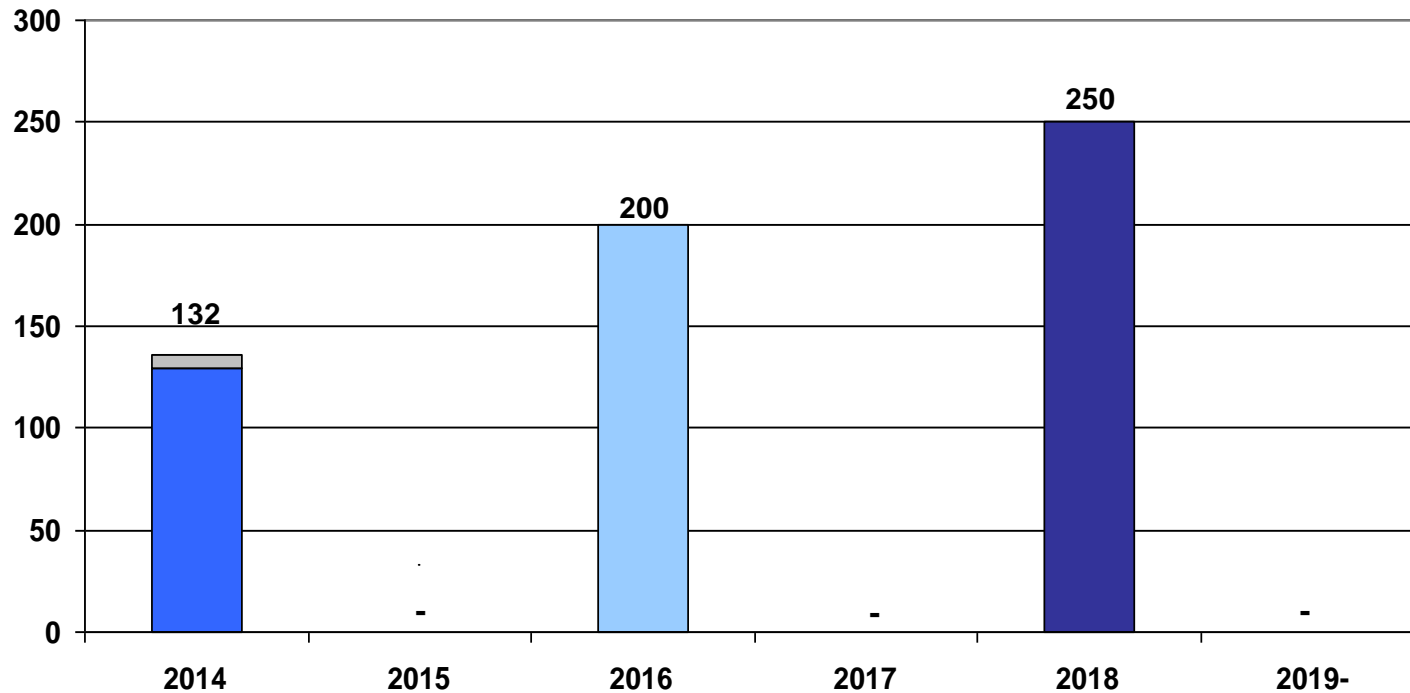
in Mio. CHF



Fälligkeitsprofil Finanzverbindlichkeiten

Neuer syndizierter Kredit erhöht Flexibilität

in Mio. CHF



- Anleihe 2010 – 2016, CHF 200 Mio.
- US Private Placement 2004 – 2014, USD 160 Mio.
- Syndizierter Kredit 2013 – 2018, CHF 250 Mio.
- Übrige

Ausblick 2014

In H2 2014 Verbesserungen erwartet

Nettoumsatz: im 2. Halbjahr Wachstum erwartet

- Gutes Bestellvolumen in der Gruppe vorhanden
- Pipeline mit innovativen und neuen Produkten vorhanden
- Produktionsengpässe sind beseitigt
- Ergebnis von Sabiana im 2. Halbjahr 2014 inkludiert

EBIT: bleibt unter vergleichbarem Vorjahreswert

- Vereinfachung der Konzernstruktur und niedrigere Overhead-Kosten
- Kostenoptimierungsprogramme sind initiiert
- Ergebnis von Sabiana im 2. Halbjahr 2014 inkludiert

Konzernergebnis: Turnaround Erwartungen für 2014 werden bestätigt

- Erstmals seit 2010 wird in 2014 ein positives Ergebnis erwartet

Kalender

Wichtige Ereignisse 2014 / 2015

12. November 2014	Investorentag
22. Januar 2015	Umsatzergebnisse 2014
03. März 2015	Bilanzmedienorientierung und Analystenkonferenz Geschäftsjahr 2014
17. April 2015	Ordentliche Generalversammlung für Geschäftsjahr 2014



Vielen Dank
